

Sezione Strategica

CONDIZIONI INTERNE



ANALISI STRATEGICA DELLE CONDIZIONI INTERNE

Indirizzi strategici e condizioni interne

La sezione strategica sviluppa le linee programmatiche di mandato e individua, in coerenza con il quadro normativo, gli indirizzi strategici dell'ente. Le scelte sono definite tenendo conto delle linee di indirizzo della programmazione regionale e del concorso degli enti locali al perseguimento degli obiettivi nazionali di finanza pubblica. La stesura degli obiettivi strategici è preceduta da un processo conoscitivo di analisi delle condizioni esterne e interne all'ente, sia in termini attuali che prospettici. Per quanto riguarda le condizioni esterne, sono approfonditi i seguenti aspetti: organizzazione e modalità di gestione dei servizi pubblici locali; indirizzi generali di natura strategica relativi alle risorse ed ai corrispondenti impieghi; disponibilità e gestione delle risorse umane con riferimento alla struttura organizzativa dell'ente in tutte le sue articolazioni; coerenza e compatibilità presente e futura con le disposizioni del patto di stabilità ed i vincoli di finanza pubblica.



Gestione dei servizi pubblici locali (condizioni interne)

Con riferimento alle condizioni interne, come previsto dalla normativa, l'analisi strategica richiede l'approfondimento degli aspetti connessi con l'organizzazione e la modalità di gestione dei servizi pubblici locali. In questa ottica va tenuto conto anche degli eventuali valori di riferimento in termini di fabbisogni e costi standard. Sempre nello stesso contesto, sono delimitati i seguenti obiettivi a carattere strategico: gli indirizzi generali sul ruolo degli organismi, degli enti strumentali e delle società controllate e partecipate, prendendo in considerazione anche la loro situazione economica e finanziaria; agli obiettivi di servizio e gestionali che queste strutture devono perseguire nel tempo; le procedure di controllo di competenza dell'ente sull'attività svolta dai medesimi enti. Si tratta pertanto di inquadrare il ruolo che l'ente già possiede, o può far valere, nell'ambito dei delicati rapporti che si instaurano tra gestore dei servizi pubblici locali e proprietà di riferimento.



Indirizzi generali su risorse e impieghi (condizioni interne)

L'analisi strategica richiede uno specifico approfondimento dei seguenti aspetti, relativamente ai quali possono essere aggiornati gli indirizzi di mandato: i nuovi investimenti e la realizzazione delle opere pubbliche (questo aspetto è affrontato nella SeO); i programmi d'investimento in corso di esecuzione e non ancora conclusi; i tributi; le tariffe dei servizi pubblici; la spesa corrente, con riferimento alla gestione delle funzioni fondamentali; l'analisi delle necessità finanziarie e strutturali per l'espletamento dei programmi ricompresi nelle missioni; la gestione del patrimonio; il reperimento e l'impiego di risorse straordinarie e in C/capitale; l'indebitamento, con analisi della sostenibilità e l'andamento tendenziale; gli equilibri della situazione corrente, generali di bilancio ed i relativi equilibri di cassa (equilibri di competenza e cassa nel triennio; programmazione ed equilibri finanziari; finanziamento del bilancio corrente; finanziamento del bilancio investimenti).



Gestione del personale e Patto di stabilità (condizioni interne)

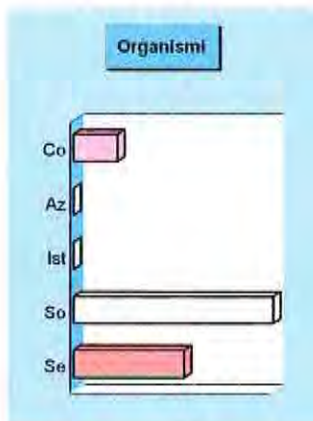
Sempre avendo riferimento alle condizioni interne, l'analisi strategica richiede l'approfondimento di due ulteriori aspetti e cioè la disponibilità e la gestione delle risorse umane, con riferimento alla struttura organizzativa dell'ente in tutte le sue articolazioni e alla sua evoluzione nel tempo anche in termini di spesa; la coerenza e la compatibilità presente e futura con le disposizioni del patto di stabilità e con i vincoli di finanza pubblica. Nella sostanza, si tratta di aspetti su cui incidono pesantemente i limiti posti dal governo centrale sull'autonomia dell'ente territoriale. I vincoli posti alla libera possibilità di programmare le assunzioni di nuovo personale (fabbisogno di personale e possibilità del turn-over, insieme ai vincoli posti sulla capacità di spesa che è condizionata dai vincoli di finanza pubblica).



ORGANISMI GESTIONALI ED EROGAZIONE DEI SERVIZI

La gestione di pubblici servizi

Il comune può condurre le proprie attività in economia, impiegando personale e mezzi strumentali di proprietà, oppure affidare talune funzioni a specifici organismi a tale scopo costituiti. Tra le competenze attribuite al consiglio comunale, infatti, rientrano l'organizzazione e la concessione di pubblici servizi, la costituzione e l'adesione a istituzioni, aziende speciali o consorzi, la partecipazione a società di capitali e l'affidamento di attività in convenzione. Mentre l'ente ha grande libertà di azione nel gestire i pubblici servizi privi di rilevanza economica, e cioè quelle attività che non sono finalizzate al conseguimento di utili, questo non si può dire per i servizi a rilevanza economica. Per questo genere di attività, infatti, esistono specifiche regole che normano le modalità di costituzione e gestione, e questo al fine di evitare che una struttura con una forte presenza pubblica possa, in virtù di questa posizione di vantaggio, creare possibili distorsioni al mercato.



Organismi gestionali (Trend storico e programmazione)

		2015	2016	2017	2018
Tipologia					
Consorzi	(num.)	2	2	2	2
Aziende	(num.)	0	0	0	0
Istituzioni	(num.)	0	0	0	0
Società di capitali	(num.)	9	8	5	5
Servizi in concessione	(num.)	5	4	3	3
Totale		16	14	10	10

CATOI Lemene

Enti associati

Consulta d'ambito per il servizio idrico integrato dell'ambito territoriale ottimale interregionale del Lemene. Reggurrpa comuni a confine tra Veneto e Friuli

Attività e note

Ha lo scopo, nel territorio delineato come ambito territoriale ottimale nella gestione delle acque, di:
 a) approvazione dell'organizzazione del servizio idrico integrato;
 b) organizzazione dell'attività di ricognizione della opere di adduzione, di distribuzione, di fognatura e di depurazione esistenti;
 c) approvazione del programma degli interventi, del piano finanziario.

CONSORZIO DI BACINO VENEZIA AMBIENTE

Enti associati

Tutti i comuni della Provincia di Venezia oltre al comune di Mogliano Veneto

Attività e note

Gesione a livello provinciale del servizio integrato dei rifiuti urbani

ASVO (Ambiente Servizi Venezia Orientale) S.p.A.

Enti associati

Comuni del veneto orientale e Veritas S.p.A.

Attività e note

La Società ha come scopo principale lo svolgimento di tutte le attività riconducibili ai servizi in materia ambientale (rifiuti sia solidi urbani che speciali, raccolta differenziata, produzione e commercializzazione di compost, igiene ambientale, tutela del territorio). La Società ha come oggetto sociale lo svolgimento di tutte le attività riconducibili ai servizi pubblici locali consentiti e previsti dalla legge oltre che in materia ambientale, in materia funeraria, di risorse idriche integrate, di servizi urbani e territoriali, di servizi industriali del territorio e delle pulizie in genere. Veritas detiene il 53,50 del capitale sociale di ASVO S.p.A.

ATVO (Azienda trasporti veneto orientale) S.p.A.

Enti associati	Comuni dell'area del Veneto orientale oltre a altre società di trasporti
Attività e note	La società ha come scopo principale la gestione dei servizi di trasporto di persone nell'ambito delle unità di rete assegnate nelle forme di legge. La Società ha come oggetto sociale, oltre al servizio di trasporto, l'esercizio di eventuali linee, prolungamenti e derivazioni, coincidenze o interdipendenze con quelli di zone limitrofe, anche al di fuori del territorio provinciale; l'istituzione di posti di ristoro nelle stazioni viaggiatori; lo svolgimento di servizi turistici; lo svolgimento di servizi di trasporto scolastico, per disabili ed altri servizi di trasporto di tipo privato richiesti da Enti pubblici e privati; l'impianto e la gestione di parcheggi, parchimetri e di strutture attinenti l'intermodalità; attività di officina; attività di vendita di titoli di viaggio, promozione ed informazione dei servizi di trasporto.

Portogruaro Interporto S.p.A.

Enti associati	Comune, provincia, istituti di credito oltre a società e soggetti privati
Attività e note	La società ha come scopo principale la realizzazione, manutenzione e gestione dell'Interporto di Portogruaro. Rientra nell'oggetto sociale della Società anche la realizzazione delle opere di urbanizzazione, la cura della progettazione e la costruzione delle infrastrutture ed impianti necessari all'attività di interscambio merci; la società può anche dare in locazione, alienare aree o fabbricati di sua proprietà. E' compresa, altresì, nell'oggetto sociale la realizzazione di infrastrutture complementari di interesse dell'interporto su aree contermini agli impianti e servizi e su ogni altra area di cui la Società acquisti la disponibilità per destinarla all'esercizio di attività produttive o commerciali connesse agli impianti e alle funzioni dell'interporto. La società ha stipulato con il Comune fin dal 1998 una convenzione ventennale in base alla quale gestisce il centro intermodale di Portogruaro costituito da raccordo ferroviario, binari carico scarico, piazzale sosta e manovra, magazzini.

LTA - Livenza Tagliamento Acque S.p.A.

Enti associati	Comuni del Veneto Orientale e del Friuli Occidentale
Attività e note	La società ha come scopo principale la ricerca, la captazione, la produzione, l'approvvigionamento, l'accumulo, il trattamento, il trasporto, l'adduzione, la distribuzione, la vendita e l'utilizzo di acqua ad usi civili, industriali ed agricoli; la raccolta, il collettamento, lo scarico, il recupero ed il riutilizzo delle acque di rifiuto; le attività di depurazione e smaltimento dei fanghi residui dal trattamento delle acque. La Società ha inoltre per oggetto l'esercizio delle attività per altri servizi a rete, nonché l'assunzione di servizi pubblici in generale. Le reti sono assegnate dalle società patrimoniali CAIBT S.p.A. e Acque del Basso Livenza S.p.A.

Acque del Basso Livenza Patrimonio S.p.A.

Enti associati	Comuni del Veneto orientale e del Friuli occidentale
Attività e note	La società ha lo scopo di gestire l'amministrazione del patrimonio, delle reti idriche e degli impianti di depurazione, di raccolta acque e delle dotazioni in genere della società. Le reti e il patrimonio sono assegnate alla società Livenza Tagliamento Acque S.p.A. nata dalla fusione di Acque Basso Livenza S.p. A. e Calbt S.p.A.

C.A.I.B.T. Patrimonio S.p.A.

Enti associati	Comuni del Veneto Orientale e del Friuli Occidentale
Attività e note	La società ha lo scopo di gestire l'amministrazione del patrimonio, delle reti idriche e degli impianti di depurazione, di raccolta acque e delle dotazioni in genere della società. Le reti e il patrimonio sono assegnate alla società Livenza Tagliamento Acque S.p.A. nata dalla fusione di Acque Basso Livenza S.p. A. e Calbt S.p.A.

Mostra Nazionale Vini S.c.a.

Enti associati	Comuni del Veneto orientale
Attività e note	La cooperativa ha come scopo principale la promozione e la pubblicizzazione del vino e dei prodotti agroalimentari tipici sia a livello locale che nazionale ed estero. La Cooperativa, a sensi dell'oggetto sociale, può favorire la produzione selettiva dei vini nelle zone tipiche; divulgare le tecniche più aggiornate tra i produttori per migliorare il prodotto, la sua conservazione e presentazione; valorizzare, pubblicizzare e diffondere il vino con adeguata campagna promozionale e pubblicitaria sia in Italia che all'estero; favorire l'incontro tra i produttori ed i consumatori, con particolare riferimento ai turisti delle località balneari; valorizzare la gastronomia e i vini tipici del Veneto; promuovere, gestire ed organizzare mostre mercato e serate enogastronomiche a livello dimostrativo, per la divulgazione e valorizzazione dei prodotti tipici dell'agricoltura e dei vini del Veneto; organizzare conferenze, dibattiti e convegni sulle problematiche del settore; organizzare fiere mercato di macchine, attrezzature per l'agricoltura e l'artigianato Veneto, organizzare concorsi enologici ed enogastronomici internazionali, nazionali, regionali e provinciali.

Nuova Pramaggiore S.r.l. (in liquidazione)

Enti associati	Comuni del Veneto orientale oltre a privati e associazioni di categoria
Attività e note	La società aveva come scopo principale l'acquisizione, la ristrutturazione, il recupero, la valorizzazione, la gestione e la conduzione dell'immobile sito in Comune di Pramaggiore, sede della mostra dei vini di Pramaggiore. La Società, a sensi dell'oggetto sociale, doveva promuovere, dirigere, gestire iniziative ed attività volte al rilancio in ambito nazionale ed internazionale della Mostra dei Vini di Pramaggiore, anche mediante l'acquisizione e la valorizzazione del marchio nonché iniziative ed attività in grado di promuovere l'intero territorio di riferimento e la valorizzazione delle produzioni locali, anche mediante la creazione di centri integrati per attività di formazione, analisi e ricerche e per la prestazione di servizi avanzati a favore degli operatori dei settori dell'agricoltura, dell'artigianato, del commercio, dell'ambiente e del turismo. La società, considerata l'impossibilità di gestione in utile o pareggio, è stata posta in liquidazione.

VERITAS S.p.A.

Enti associati	La società, a capitale interamente pubblico, è di proprietà dei Comuni di Venezia, Chioggia, Mira, Mirano, Spinea, Martellago, Dolo, Scorzè, Noale, Santa Maria di Sala, Salzano, Cavallino-Treporti, Meolo, Camponogara, Campolongo Maggiore, Pianiga, Vigonovo, Stra, Campagna Lupia, Fiesse D'Artico, Fossò, Marcon, Quarto D'Altino, Cavarzere, San Donà di Piave, Mogliano Veneto, Morgano, Preganziol, Quinto di Treviso, Zero Branco, Annone Veneto, Caorle, Cinto Caomaggiore, Concordia Sagittaria, Fossalta di Portogruaro, Gruaro, Portogruaro, Pramaggiore, San Michele al Tagliamento, San Stino di Livenza, Teglio Veneto, Ceggia, Eraclea, Fossalta di Piave, Jesolo, Musile di Piave, Noventa di Piave, Torre di Mosto
Attività e note	La società ha come scopo principale la gestione in materia ambientale, in materia di risorse idriche integrate, in materia di servizi energetici e di servizi vari. Per dimensioni e fatturato è una delle più grandi multi utility d'Italia: ottava per i servizi idrici integrati e quinta per quelli ambientali, dietro aziende attive anche nella gestione dell'energia e che operano in aree più popolate. Possiede quote nella società di smaltimento rifiuti del territorio (ASVO S.p.A.)

Distribuzione del gas in condotte

Soggetti che svolgono i servizi	Il servizio è affidato alla società Ascopiave
Attività e note	

Servizi fognatura e depurazione

Soggetti che svolgono i servizi	Il servizio è affidato a Società Livenza Tagliamento Acque S.p.A. di cui il Comune è socio
Attività e note	

Parcheggi a pagamento

Soggetti che svolgono i servizi Il servizio è al momento sospeso in fase di riorganizzazione del piano del traffico
 Attività e note

Illuminazione votiva

Soggetti che svolgono i servizi Il servizio è affidato alla Società Elettronica C. Lux Di ponte delle Alpi fino al 31/12/2015.
 A partire dal marzo 2016 si intende provvedere alla gestione In house.
 Attività e note

Tributi: TOSAP, ICP, DPA

Soggetti che svolgono i servizi La ditta Abaco S.p.A è concessionaria dal 31/01/2014 al 31/12/2015. Con proroga tecnica fino al 31/12/2016.
 Attività e note

Considerazioni e valutazioni

Le società partecipate sono oggetto da anni di un susseguirsi di norme in base alle quali sono stati rafforzati i sistemi di controllo. In particolare il Decreto Legge 10/10/2012, n. 147 ha introdotto l'art. 147-quater del TUEL. Presupposto alla fase dei controlli sono gli obiettivi gestionali che il Comune deve assegnare alle proprie società partecipate. Si tenga conto che spesso il Comune possiede quote di partecipazione alquanto limitate nelle varie società, ciononostante è tenuto ad assegnare degli obiettivi soprattutto nelle società che erogano servizi.

Con riferimento alla definizione degli obiettivi gestionali a cui deve tendere la società partecipata, si precisa che tale definizione è da intendersi non come avocazione all'ente socio delle decisioni gestionali e amministrative della società, bensì come definizione di obiettivi di strumentalità della partecipata rispetto alla pianificazione strategica ed operativa del socio, che ne giustifica il mantenimento delle quote/partecipazioni. Tali obiettivi dovranno essere identificati e formalizzati *ex ante* e laddove possibile definiti gli standard qualitativi e quantitativi di risultato atteso per l'anno di riferimento. Si evidenzia che il Settore Economico Finanziario presiederà ai controlli degli obiettivi di performance economico - finanziaria delle società. Il controllo contrattuale sui servizi resi all'amministrazione o a utenti, alla qualità dei servizi e ai parametri quali-quantitativi è attribuito alle strutture competenti per materia.

Tutti gli obiettivi e le politiche gestionali sono stabiliti dai rispettivi organi di gestione, nei quali il Comune è rappresentato in conformità alle disposizioni statutarie.

Per gli enti che non forniscono servizi al Comune o all'utenza gli obiettivi sono limitati alla verifica del rispetto degli obblighi e adempimenti previsti dalla legislazione vigente.

Il Comune oltre ad essere socio delle società sopra indicate partecipa anche ai seguenti enti:

Fondazione Portogruaro Campus– Fondo di dotazione Euro 80.000,00– Quota posseduta Euro 40.000,00 pari 50,00%

La fondazione ha come scopo principale lo sviluppo del polo universitario di Portogruaro sostenendo l'attività didattica. Opera conseguentemente per lo sviluppo dei servizi diretti a favorire le condizioni di studio, per la gestione delle strutture necessarie allo svolgimento delle attività didattiche. La fondazione stipula accordi con altre istituzioni per lo sviluppo delle attività formative.

La fondazione partecipa alla società Polo Innovazione Strategica S.r.l. che ha lo scopo di gestire il polo dell'innovazione strategica di Portogruaro.

Fondazione Musicale Santa Cecilia – Fondo di dotazione Euro 51.646,00 – Quota posseduta Euro 25.823,00 pari al 50,00%.

Il patrimonio netto tuttavia risulta, a causa di perdite avvenute in anni precedenti, negativo per € 90.736,00.

La fondazione ha come scopo principale la gestione di corsi musicali ispirandosi ai programmi dei conservatori musicali di Stato, gestisce corsi di perfezionamento per concertisti e corsi di orientamento musicale. Organizza concerti e attività di sperimentazione anche in collaborazione con altre istituzioni e organizzazioni. Compie le attività

strumentali necessarie al raggiungimento del fine sociale incluse attività commerciali.

Le attività si possono così riassumere:

Ogni anno vengono raccolti e trasmessi al Dipartimento della funzione pubblica i dati di consorzi, e delle società a totale o parziale partecipazione da parte delle amministrazioni medesime, indicando la ragione sociale, la misura della partecipazione ecc., ed in particolare dei rappresentanti nominati dall'Amministrazione se previsto;

Ai sensi e per le disposizioni previste prima dalla L. 296/2006 e ora dal D.lgs.vo 33/2013 in tema di trasparenza si provvede alla pubblicazione nel sito internet di quanto previsto dalla normativa.

Nel sito del MEF, solitamente nel secondo semestre essendo necessari i dati dei bilanci delle partecipate, si provvede all'aggiornamento del valore di mercato delle quote possedute delle società medesime.

In base al D.L. 98/2011, art. 8 è richiesto di rendere pubblico nel sito istituzionale l'elenco delle partecipate dirette e indirette, con quote di partecipazione anche minoritaria indicandone l'entità, nonché una rappresentazione grafica che evidenzia i collegamenti tra l'ente o l'organismo e le società ovvero tra le società controllate e indicato se, nell'ultimo triennio dalla pubblicazione, le singole società hanno raggiunto il pareggio di bilancio. (l'ente vi provvede entro il 30 ottobre in concomitanza con altri aggiornamenti).

Molti dati relativi alla situazione economica devono essere altresì inseriti in varie fasi dell'anno (es. in fase di Rendiconto di Gestione sul sito SIQUEL per la Corte dei Conti a seconda delle richieste di quest'ultima).

In fase di approvazione del rendiconto è stata prevista dal DL 95/2012, art. 6 comma 4 la verifica dei crediti e debiti reciproci tra l'Ente e le società partecipate.

La Legge di stabilità 2015, Legge 190/2014, art. 1, comma 611, ha previsto che ogni Ente adotti un piano di razionalizzazione delle Società partecipate, in base ai seguenti criteri:

- a) eliminare le società e le partecipazioni non indispensabili al perseguimento delle finalità istituzionali, anche mediante liquidazioni o cessioni;
- b) sopprimere le società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) eliminare le partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;
- d) aggregare società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;
- e) contenere i costi di funzionamento, anche mediante la riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, ovvero riducendo le relative remunerazioni;

Sulla scorta delle disposizioni elencate l'Ente, con la deliberazione di C.C. n. 28 del 05/05/2015, ha adottato il piano in oggetto.

Infine con la deliberazione di C.C. n. 55 del 30/09/2015 è stato approvato per la prima volta il bilancio consolidato del Comune, ai sensi degli art. da 11bis e 11quinques del D.Lgs. 118/2011.

OPERE PUBBLICHE FINANZIATE NEGLI ANNI PRECEDENTI E PER LE QUALI NON SI E' ANCORA POTUTO PROCEDERE CON L'ASSESTAMENTO CONTABILE.

Descrizione (oggetto dell'opera)	Serv.	Anno	Capitolo	Importo originario	Già liquidato	Fondi di finanziamento (estremi)	Modivazione	Repsonsabile del Procedimento
Lavori di realizzazione di un impianto per il Rugby nell'ambito dell'area sportiva della piscina comunale nell'area Ronchi	601	2005	4100-4152	154.937,07	151.191,23	Fondi compensativi Ob. 2 (incassati)	Sono ancora in corso le procedure espropriative	Antonetto geom. Tonasso
Scuola materna Collodi del capoluogo: adeguamenti funzionali volti alla realizzazione di un progetto pilota di contenimento energetico.	401	2006	3995	170.000,00	151.379,40	Avanzo di Amministrazione e contributo regionale (già incassato)	La messa in esercizio dell'impianto fotovoltaico ha avuto un iter lungo e tormentato, stante la situazione di difficoltà nella quale si è trovata la ditta TRE EMME Elettroprogetti di Melchiori Giuliano di San Donà di Piave (VE), e la conseguente impossibilità a perfezionare gli atti ed i procedimenti tecnico amministrativi finali. In questi giorni si sta chiudendo il procedimento di liquidazione del credito residuo. L'opera potrà essere assestata contabilmente nei primi mesi del 2016.	Nilo arch. Ongaro
Adeguamento funzionale delle opere idrauliche a servizio delle aree urbane dei bacini - Ronchi e Busatee sistemazione nodo di viale Trieste/viale Isonzo al fine di migliorare l'accesso al Centro Storico	801	2006	4221-4401	2.325.846,50	2.313.719,23	Mutuo, contributo regionale (già incassato), contributo da privati	L'opera potrà essere assestata contabilmente nei primi mesi del 2016.	Guido Andrea ing. Anese

Nuova costruzione magazzino comunale - opere di completamento.	105	2011	3850	450.000,00	448.049,32	Fondi propri	Erano da liquidare gli incentivi per l'attività di progettazione e pianificazione previsti dell'art. 92 del D.Lgs 163/2006 e s.m.i. e dal Regolamento Comunale. Per motivi legati ai vincoli del Patto di Stabilità gli incentivi si sono potuti liquidare solo quest'anno. L'opera potrà essere assestata contabilmente nei primi mesi del 2016	Daniele geom. Biason
Sistemazione aree esterne del nuovo teatro cittadino e di Piazza Marconi – 1° stralcio	502	2012	4086	779.327,20	773.110,96	Contributo Regionale (incassato) - contributo Provinciale (incassato) - fondi propri	Erano da liquidare gli incentivi per l'attività di progettazione e pianificazione previsti dell'art. 92 del D.Lgs 163/2006 e s.m.i. e dal Regolamento Comunale. Per motivi legati ai vincoli del Patto di Stabilità gli incentivi si sono potuti liquidare solo quest'anno. L'opera potrà essere assestata contabilmente nei primi mesi del 2016	Stefano ing. Alfier
Interventi di sistemazione ed arredo del Centro Storico. Ristrutturazione della piazza del Municipio e Liston - 1° stralcio	801	2012	4325	419.904,32	385.274,54	Contributo Regionale (parzialmente incassato) - fondi propri	Per effetto di un procedimento civile per il recupero del credito da parte di terzi nei confronti della ditta Venilio De Stefano S.r.l. di Spilimbergo (PN) si è verificata l'impossibilità a perfezionare gli atti ed i procedimenti tecnico amministrativi finali. Solo nel mese di novembre c.a. è stato possibile farlo. L'opera potrà essere assestata nei primi mesi del 2016	Guido Andrea ing. Anese
PALAZZO VENANZIO – ADEGUAMENTO STRUTTURA PER NUOVA SEDE CENTRO CULTURALE”.		2015	27101	478.201,60	456.688,43	Avanzo - Vendita azioni ASVO	I lavori si sono conclusi in data 16.04.2015. Si deve procedere all'approvazione del C.R.E. ed alla liquidazione al professionista e alla ditta del saldo delle proprie competenze e degli incentivi per l'attività di progettazione e pianificazione previsti dell'art. 92 del D.Lgs 163/2006 e s.m.i. e dal Regolamento Comunale.	Guido Andrea ing. Anese/ Antonetto geom. Tonasso

PALAZZO VENANZIO – ADEGUAMENTO STRUTTURA PER NUOVA SEDE CENTRO CULTURALE". Allestimenti interni		2015	27101	381.798,60	155.203,32	Vendita azioni ASVO	I lavori si sono conclusi in data 16.04.2015. Si deve procedere all'approvazione del C.R.E. ed alla liquidazione al professionista e alla ditta del saldo delle proprie competenze e degli incentivi per l'attività di progettazione e pianificazione previsti dell'art. 92 del D.Lgs 163/2006 e s.m.i. e dal Regolamento Comunale. Non si è potuto procedere all'acquisto degli arredi per un importo di Euro 210.376,80 , in quanto la legislazione attuale pone forti limiti di spesa.	Guido Andrea ing. Anese/ Antonetto geom. Tonasso
REALIZZAZIONE POLO SPORTIVO SAN NICOLO'		2012	3860	870.000,00	851.692,70	Contributo Regionale (incassato parzialmente) - fondi propri	Erano da liquidare gli incentivi per l'attività di progettazione e pianificazione previsti dell'art. 92 del D.Lgs 163/2006 e s.m.i. e dal Regolamento Comunale. Per motivi legati ai vincoli del Patto di Stabilità gli incentivi si sono potuti liquidare solo quest'anno. L'opera potrà essere assestata contabilmente nei primi mesi del 2016.	Antonetto geom. Tonasso
PISTA CICLOPEDONALE DI VIA VENERIO.		2014	4187	300.000,00	239.936,30	Contributo statale (già incassato)	Sono ancora in corso le procedure espropriative	Stefano ing. Alfier

INTERVENTI DI SISTEMAZIONE E VALORIZZAZIONE AMBIENTALE: PARCHI E PERCORSI AMBIENTALI. GIARDINI NIEVO		2014	31001	35.240,00	34.812,70	Contributo Regionale (da incassare) - fondi propri	Sono da liquidare gli incentivi per l'attività di progettazione e pianificazione previsti dell'art. 92 del D.Lgs 163/2006 e s.m.i. e dal Regolamento Comunale. Nel mese di novembre e dicembre c.a. con determinazioni dirigenziali del Segretario Generale si è provveduto a liquidare ai RUP e collaboratori gli incentivi per l'attività di progettazione e pianificazione previsti dell'art. 92 del D.Lgs 163/2006 e s.m.i. e dal Regolamento Comunale relativi ad opere avviate prima del 19.08.2014, data di entrata in vigore della legge n. 114 del 01.08.2014. Per poter liquidare gli incentivi di quest'opera bisogna modificare il Regolamento Comunale e adeguarlo alle norme contenute nella sopra citata legge.	Marco in dott. arch. Mian
INTERVENTI DI ADEGUAMENTO ALLE NORME DI SICUREZZA E DI PREVENZIONE INCENDI DEI FABBRICATI-2014		2014	22000	190.000,00	184.654,79	Contributo Regionale (da incassare) - fondi propri	Erano da liquidare gli incentivi per l'attività di progettazione e pianificazione previsti dell'art. 92 del D.Lgs 163/2006 e s.m.i. e dal Regolamento Comunale. Per motivi legati ai vincoli del Patto di Stabilità gli incentivi si sono potuti liquidare solo quest'anno. Manca inoltre da liquidare una prestazione professionale. L'opera potrà essere assestata contabilmente nei primi mesi del 2016	Elis ing. Zoppelletto
LAVORI DI BONIFICA DELLA COPERTURA IN AMIANTO E MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA COPERTURA DELLA PALESTRA DI SUMMAGA.		2013	4036	125.000,00	124.206,62	Contributo statale (parzialmente incassato)	Erano da liquidare gli incentivi per l'attività di progettazione e pianificazione previsti dell'art. 92 del D.Lgs 163/2006 e s.m.i. e dal Regolamento Comunale. Per motivi legati ai vincoli del Patto di Stabilità gli incentivi si sono potuti liquidare solo quest'anno. L'opera potrà essere assestata contabilmente nei primi mesi del 2016	Elis ing. Zoppelletto

MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA VILLA COMUNALE:CHIESETTA DI SANT'IGNAZIO.		2013	3900	142.500,00	141.223,19	Contributo Regionale/AVEPA (già incassato) - fondi propri	Erano da liquidare gli incentivi per l'attività di progettazione e pianificazione previsti dell'art. 92 del D.Lgs 163/2006 e s.m.i. e dal Regolamento Comunale. Per motivi legati ai vincoli del Patto di Stabilità gli incentivi si sono potuti liquidare solo quest'anno. L'opera potrà essere assestata contabilmente nei primi mesi del 2016	Silvia geom. Milic
ITINERARIO GIRALEMENE		2013	4247/3930	810.000,00	791.978,59	Contributo Regionale/AVEPA (già incassato) - fondi propri - fondi dei comuni interessati dalla realizzazione dell'opera (già incassati)	Sono ancora in corso le procedure espropriative e di permuta aree sulle quali è stato realizzato l'itinerario.	Stefano ing. Alfier
LAVORI DI SISTEMAZIONE ED AMPLIAMENTO DELLA SCUOLA ELEMENTARE IN FRAZIONE DI GIUSSAGO		2013	4020	150.000,00	149.148,72	Contributo statale (parzialmente incassato)	Sono da liquidare gli incentivi per l'attività di progettazione e pianificazione previsti dell'art. 92 del D.Lgs 163/2006 e s.m.i. e dal Regolamento Comunale. Nel mese di novembre e dicembre c.a. con determinazioni dirigenziali del Segretario Generale si è provveduto a liquidare ai RUP e collaboratori gli incentivi per l'attività di progettazione e pianificazione previsti dell'art. 92 del D.Lgs 163/2006 e s.m.i. e dal Regolamento Comunale relativi ad opere avviate prima del 19.08.2014, data di entrata in vigore della legge n. 114 del 01.08.2014. Per poter liquidare gli incentivi di quest'opera bisogna modificare il Regolamento Comunale e adeguarlo alle norme contenute nella sopra citata legge.	Antonetto geom. Tonasso

INTERVENTI DI MANUTENZIONE E ADEGUAMENTI IMMOBILI COMUNALI DIVERSI; CENTRO ANZIANI DI MARINA DI LUGUGNANA.		2014	22004	150.000,00	146.333,80	Fondi propri	Sono da liquidare gli incentivi per l'attività di progettazione e pianificazione previsti dell'art. 92 del D.Lgs 163/2006 e s.m.i. e dal Regolamento Comunale. Nel mese di novembre e dicembre c.a. con determinazioni dirigenziali del Segretario Generale si è provveduto a liquidare ai RUP e collaboratori gli incentivi per l'attività di progettazione e pianificazione previsti dell'art. 92 del D.Lgs 163/2006 e s.m.i. e dal Regolamento Comunale relativi ad opere avviate prima del 19.08.2014, data di entrata in vigore della legge n. 114 del 01.08.2014. Per poter liquidare gli incentivi di quest'opera bisogna modificare il Regolamento Comunale e adeguarlo alle norme contenute nella sopra citata legge.	Antonetto geom. Tonasso
PROGETTO DI "QUALIFICAZIONE DELL'ITINERARIO GIRALEMENE" (Cartellonistica)		2014	4248	112.584,00	99.791,59	Contributo Regionale/AVEPA (già incassato) - fondi propri - fondi dei comuni interessati dalla realizzazione dell'opera (da incassare)	Sono da liquidare gli incentivi per l'attività di progettazione e pianificazione previsti dell'art. 92 del D.Lgs 163/2006 e s.m.i. e dal Regolamento Comunale. Nel mese di novembre e dicembre c.a. con determinazioni dirigenziali del Segretario Generale si è provveduto a liquidare ai RUP e collaboratori gli incentivi per l'attività di progettazione e pianificazione previsti dell'art. 92 del D.Lgs 163/2006 e s.m.i. e dal Regolamento Comunale relativi ad opere avviate prima del 19.08.2014, data di entrata in vigore della legge n. 114 del 01.08.2014. Per poter liquidare gli incentivi di quest'opera bisogna modificare il Regolamento Comunale e adeguarlo alle norme contenute nella sopra citata legge.	Silvia geom. Milic

INTERVENTI DI SISTEMAZIONE DELLE AREE ESTERNE DEL NUOVO TEATRO CITTADINO E DI PIAZZA MARCONI		2014	32001	125.000,00	124.275,93	Contributo Regionale/AVEPA (già incassato)- fondi propri	Sono da liquidare gli incentivi per l'attività di progettazione e pianificazione previsti dell'art. 92 del D.Lgs 163/2006 e s.m.i. e dal Regolamento Comunale. Nel mese di novembre e dicembre c.a. con determinazioni dirigenziali del Segretario Generale si è provveduto a liquidare ai RUP e collaboratori gli incentivi per l'attività di progettazione e pianificazione previsti dell'art. 92 del D.Lgs 163/2006 e s.m.i. e dal Regolamento Comunale relativi ad opere avviate prima del 19.08.2014, data di entrata in vigore della legge n. 114 del 01.08.2014. Per poter liquidare gli incentivi di quest'opera bisogna modificare il Regolamento Comunale e adeguarlo alle norme contenute nella sopra citata legge.	Silvia geom. Milic
INTERVENTI DI MANUTENZIONE E ADEGUAMENTO IMMOBILI COMUNALI DIVERSI. Villa Comunale		2014	22002	138.945,40	135.811,82	Fondi propri	I lavori sono ancora in corso e si stanno ultimando in questi giorni. Entro il mese di dicembre c.a. si approverà il C.R.E.	Giovanbattista dott. in arch. Verago
CIMITERI FRAZIONALI E DEL CAPOLUOGO: INTERVENTI DI STRAORDINARIA MANUTENZIONE E NUOVE COSTRUZIONI		2014	4604/3961	250.000,00	215.914,18	Fondi propri	I lavori sono finiti in data 09.10.2015 entro i primi due mesi dell'anno 2016 si provvederà ad approvare la documentazione contabile finale.	Antonetto geom. Tonasso

INTERVENTI DI SISTEMAZIONE ED ARREDO DEL CENTRO STORICO: PAVIMENTAZIONE ED ARREDO DI PIAZZETTA DELLE ERBE.		2015	4691/3961	280.000,00	276.919,15	Contributo Regionale (da incassare)- fondi propri	Sono in corso verifiche sull'esecuzione dei lavori	Guido Andrea ing. Anese/ Silvia geom. Milic
LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ALLA COPERTURA DELLA SCUOLA PRIMARIA "IV NOVEMBRE" ED OPERE COMPLEMENTARI.		2013	4010	175.145,57	162.886,56	Contributo Regionale (da incassare)- fondi propri	Erano da liquidare gli incentivi per l'attività di progettazione e pianificazione previsti dell'art. 92 del D.Lgs 163/2006 e s.m.i. e dal Regolamento Comunale. Per motivi legati ai vincoli del Patto di Stabilità gli incentivi si sono potuti liquidare solo quest'anno. L'opera potrà essere assestata contabilmente nei primi mesi del 2016	Daniele geom. Biason
INTERVENTI DI SISTEMAZIONE ED ARREDO DEL CENTRO STORICO. RISTRUTTURAZIONE DELLA PAVIMENTAZIONE PIAZZA DEL MUNICIPIO E LISTON 2° STRALCIO.		2014	4325	200.000,00	198.647,17	Contributo Regionale/AVEPA (già incassato) - fondi propri	Sono da liquidare gli incentivi per l'attività di progettazione e pianificazione previsti dell'art. 92 del D.Lgs 163/2006 e s.m.i. e dal Regolamento Comunale. Nel mese di novembre e dicembre c.a. con determinazioni dirigenziali del Segretario Generale si è provveduto a liquidare ai RUP e collaboratori gli incentivi per l'attività di progettazione e pianificazione previsti dell'art. 92 del D.Lgs 163/2006 e s.m.i. e dal Regolamento Comunale relativi ad opere avviate prima del 19.08.2014, data di entrata in vigore della legge n. 114 del 01.08.2014. Per poter liquidare gli incentivi di quest'opera bisogna modificare il Regolamento Comunale e adeguarlo alle norme contenute nella sopra citata legge.	Guido Andrea ing. Anese/ Silvia geom. Milic

LAVORI DI ADEGUAMENTO ALLE NORME DI SICUREZZA E DI PREVENZIONE INCENDI DEI FABBRICATI COMUNALI. Anno 2013		2013	3915	125.000,00	124.854,06	Fondi propri	Sono da liquidare gli incentivi per l'attività di progettazione e pianificazione previsti dell'art. 92 del D.Lgs 163/2006 e s.m.i. e dal Regolamento Comunale. Durante i controlli per la liquidazione si sono rilevate delle incongruenze contabili	Elis ing. Zoppelletto
INTERVENTI DI MANUTENZIONE E ADEGUAMENTO EDIFICI COM.LI DIVERSI: ARCO DEL FONDACO		2013	3915	49.000,00	48.242,71	Contributo Regionale/AVEPA (già incassati) - fondi propri	Erano da liquidare gli incentivi per l'attività di progettazione e pianificazione previsti dell'art. 92 del D.Lgs 163/2006 e s.m.i. e dal Regolamento Comunale. Per motivi legati ai vincoli del Patto di Stabilità gli incentivi si sono potuti liquidare solo quest'anno. L'opera potrà essere assestata contabilmente nei primi mesi del 2016	Silvia geom. Milic
INTERVENTI DI MANUTENZIONE E ADEGUAMENTO EDIFICI COM.LI DIVERSI:MULINI SUL LEMENE		2013	3915	140.500,00	139.272,54	Contributo Regionale/AVEPA (già incassato) - fondi propri	Erano da liquidare gli incentivi per l'attività di progettazione e pianificazione previsti dell'art. 92 del D.Lgs 163/2006 e s.m.i. e dal Regolamento Comunale. Per motivi legati ai vincoli del Patto di Stabilità gli incentivi si sono potuti liquidare solo quest'anno. L'opera potrà essere assestata contabilmente nei primi mesi del 2016	Daniele geom. Biason
ELIMINAZIONE DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE (ART. 32 COMMA 21 LEGGE 1/86 E L.R. 41/93 E SUCCESSIVE MODIFICHE ED INTEGRAZIONI)		2014	3873	45.000,00	41.396,82	Contributo Regionale (già incassato) /fondi propri	Erano da liquidare gli incentivi per l'attività di progettazione e pianificazione previsti dell'art. 92 del D.Lgs 163/2006 e s.m.i. e dal Regolamento Comunale. Per motivi legati ai vincoli del Patto di Stabilità gli incentivi si sono potuti liquidare solo quest'anno. L'opera potrà essere assestata contabilmente nei primi mesi del 2016	Giovanbattista dott. in arch. Verago

LAVORI DI STRAORDINARIA MANUTENZIONE DELLA COPERTURA DELLA SCUOLA MATERNA "G. RODARI" DI VIA A. MORO E OPERE COMPLEMENTARI.		2013	3995	220.000,00	218.932,65	Contributo Regionale (da incassare) - fondi propri	Erano da liquidare gli incentivi per l'attività di progettazione e pianificazione previsti dell'art. 92 del D.Lgs 163/2006 e s.m.i. e dal Regolamento Comunale. Per motivi legati ai vincoli del Patto di Stabilità gli incentivi si sono potuti liquidare solo quest'anno. L'opera potrà essere assestata contabilmente nei primi mesi del 2016	Elis ing. Zoppelletto
SCUOLA MEDIA "BERTOLINI" PLESSO DI SUMMAGA: MANUTENZIONE STRAORDINARIA COPERTURA E OPERE COMPLEMENTARI		2013	4050	195.000,00	192.570,27	Contributo Regionale (da incassare) - fondi propri	Erano da liquidare gli incentivi per l'attività di progettazione e pianificazione previsti dell'art. 92 del D.Lgs 163/2006 e s.m.i. e dal Regolamento Comunale. Per motivi legati ai vincoli del Patto di Stabilità gli incentivi si sono potuti liquidare solo quest'anno. L'opera potrà essere assestata contabilmente nei primi mesi del 2016	Giovanbattista dott. in arch. Verago